



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.
¡Hagamos un Trueque!



HAGAMOS UN TRUEQUE



9

La IMMEX como dualidad en la economía de México

Mtra. Natalia Bezanilla

Socio - Director en BEZT INTL TRADE.



 (56) 2752 1798

www.tlcmagazinemexico.com.mx

www.tlcasociados.com.mx



6:00 PM

Hora Centro

5:00 PM

Hora Noroeste



 Live

 LIVE

 Live

 LIVE



1. Origen del programa IMMEX
2. El IMMEX como motor económico
3. La dualidad del IMMEX
 - 3.1 El IMMEX y la balanza comercial
 - 3.2 Las afectaciones de las IMMEX en la rama nacional.



Origen del programa IMMEX



Se le denomina IMMEX al programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación, la cual otorga diversos beneficios a las empresas de diferentes sectores.

- Este famoso programa tiene sus **orígenes** en 1929 cuando se suscita la Gran Depresión.
- Se crea el programa Bracero entre EE.UU y México.
- El **20 de mayo de 1965** se estableció la **primer política de fomento a la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación** y comenzó a implementarse en el norte del país.





En **1966** se construye el primer parque industrial en Ciudad Juárez, Chihuahua, donde el programa tuvo tanto éxito y se toma la decisión de su expansión a todo territorio nacional, las primeras plantas se dedicaban al ensamblado de productos electrónicos, textiles y componentes automotrices.



El 15 de marzo de 1971 se integra el programa de fomento a dicha industria en la reglamentación aduanera y de comercio exterior, en ese mismo año, se genera un conteo de 56 empresas registradas. En este periodo las exportaciones representaban un 5% y generaban 150 mil empleos

Los primeros reportes relacionados a la industria los emitió la Dirección General de Estadística (DGE) y posteriormente, los siguientes reportes han sido generados por el Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI). (Stratósfera, 2024).

En **2006** se da inicio al Programa IMMEX (2006-Actualmente), dicho programa es sucesor de ALTEX y PITEX.



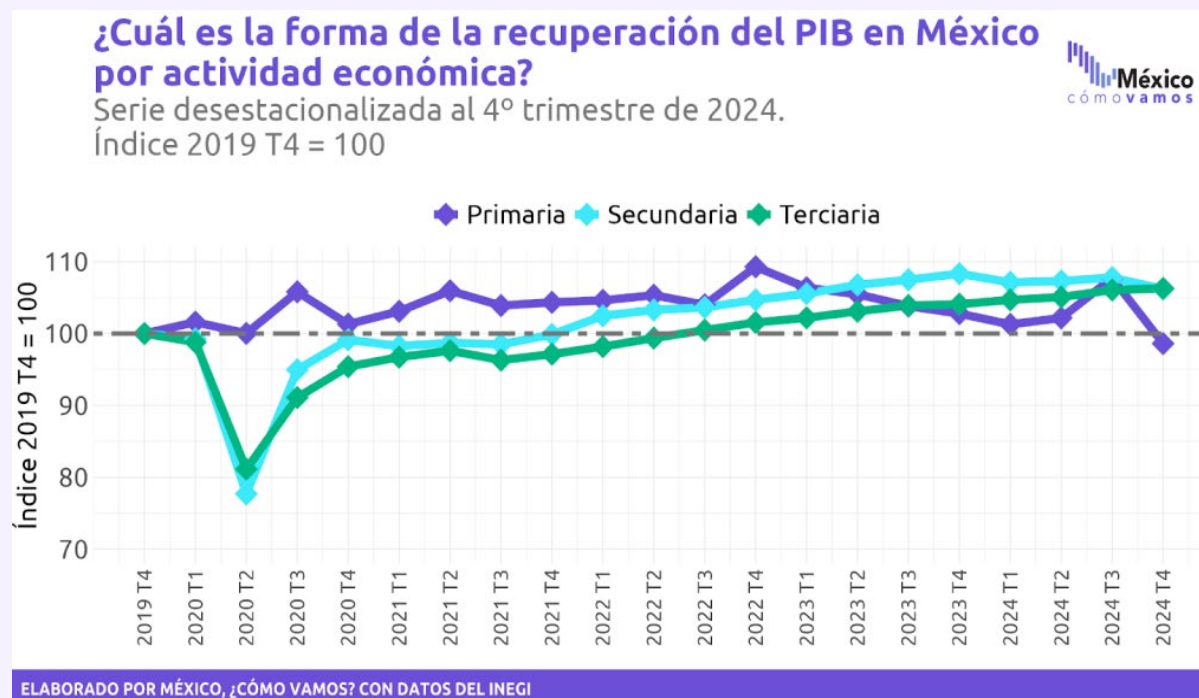


EL IMMEX como motor económico



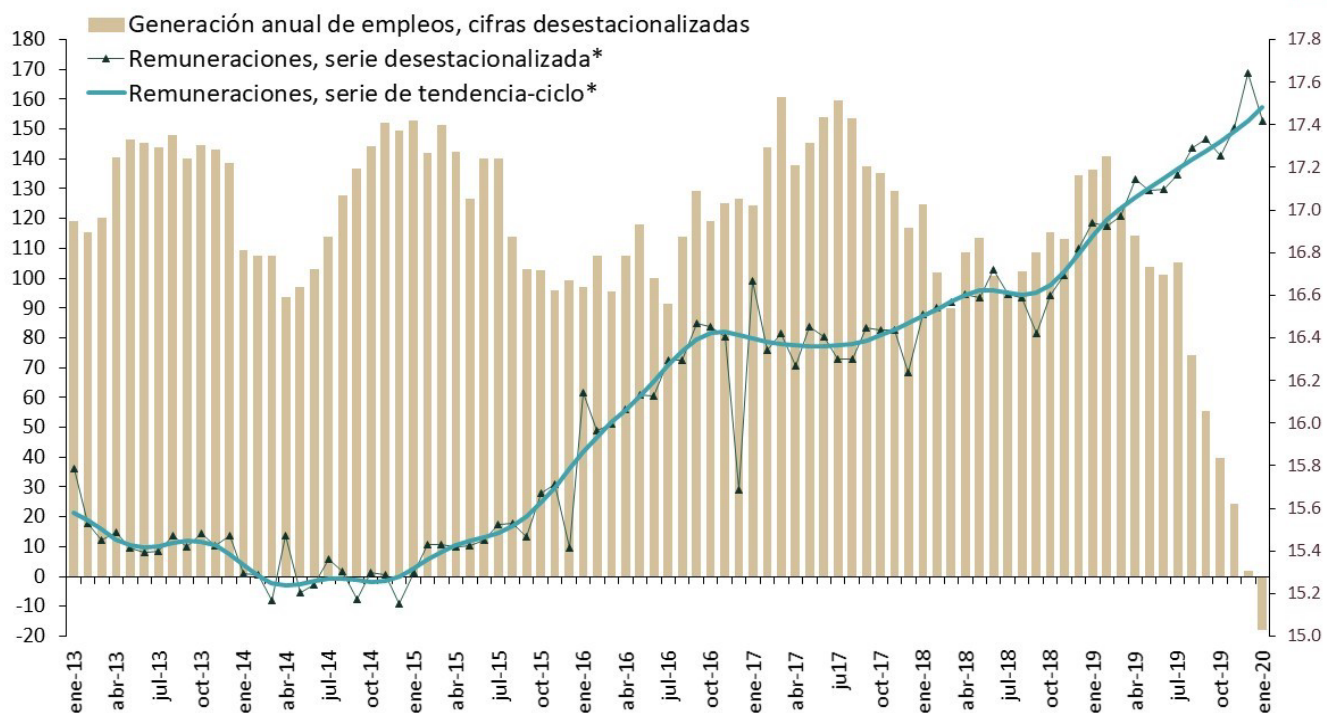
En México el sector manufacturero ha sido pilar para la economía nacional, pese a ser parte del sector secundario. Las IMMEX al 2023 aportaban ya el 3.8% y se estima un 4.5% para 2025 del PIB nacional. Si se incluyen las cadenas de servicios productivos asciende al 8.1%

- El programa ha sido un facilitador esencial para el crecimiento económico y la globalización de la infraestructura de fabricación de México.





Actividad en empresas adscritas al programa IMMEX 2013-2020, miles



* Pesos a precios de la segunda quincena de julio de 2018.

Fuente: INEGI.

En el periodo de 1994 a 2000, registró un crecimiento explosivo, aumentando de 1,200 a 3,600 establecimientos y sus exportaciones pasaron de 15 mil mdd a 80 mdd mil en en año 2000, y su participación en la exportación subió del 25% al 47%

En el año 2010 las maquiladoras aportaban 3% PIB con una participación en las exportaciones del 53% con 234 mdd



En la Era T-MEC y Nearshoring (2019-2024)

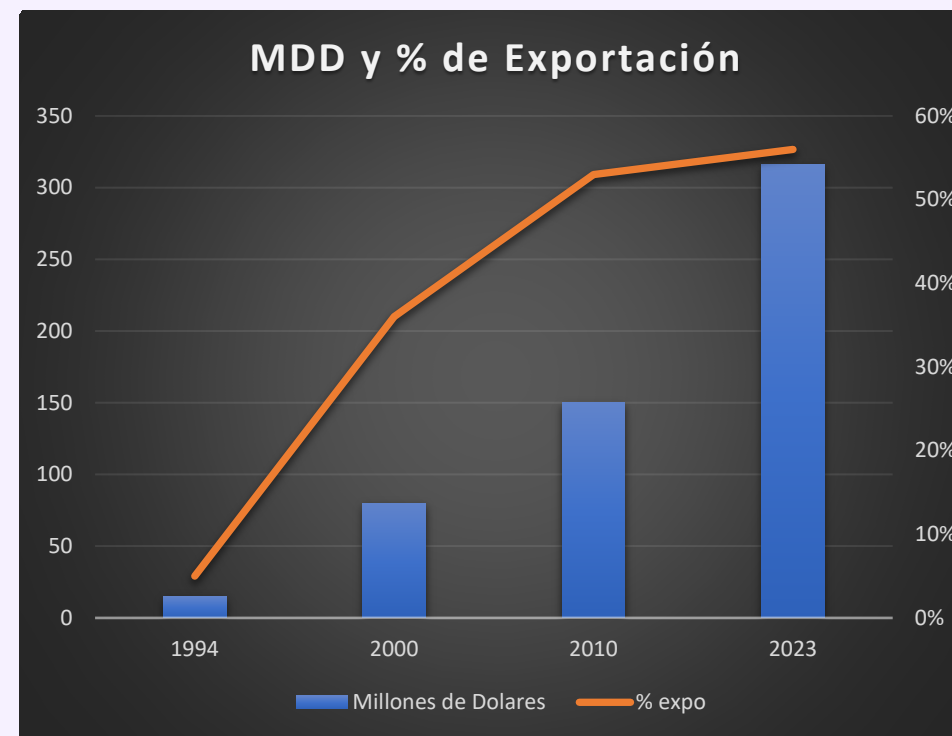
Se observa que la industria es más especializada, principalmente en sectores automotriz, aeroespacial y médico.

Se aporta ya un 56% a las exportaciones nacionales

Se generan 3.5 millones de empleos directos y más de 10 millones de empleos indirectos

Participación en PIB del 3.8%

Valor en las exportaciones de 316 mdd





Generación de empleo:

- ❖ El sector textil bajo IMMEX emplea a **cientos de miles de trabajadores**, especialmente mujeres en zonas fronterizas.
- ❖ Aunque los salarios son bajos comparados con estándares internacionales, representan una fuente de ingresos estable en regiones con pocas alternativas.

Cuadro 2
Personal ocupado y horas trabajadas según condición de contratación
diciembre de 2024^{1/}
(personas, horas y variación anual)

Condición de contratación	Personal ocupado	Variación porcentual anual	Horas trabajadas (miles)	Variación porcentual anual
Total	3 232 585	-0.8	576 353	-1.4
En establecimientos manufactureros	2 892 555	-0.7	512 505	-1.4
Contratado por el establecimiento	2 848 769	-0.7	504 604	-1.5
Obreros y técnicos	2 366 407	-0.8	415 477	-1.7
Empleados administrativos	482 362	-0.2	89 127	-0.3
Subcontratado	43 786	-1.5	7 901	3.0
Obreros y técnicos	35 044	8.0	6 485	17.7
Empleados administrativos	8 742	-27.2	1 416	-34.5
En establecimientos no manufactureros	340 030	-1.3	63 848	-1.2

^{1/} Cifras preliminares.

Fuente: INEGI. Estadística del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación (IMMEX), 2025.



La concentración de las plantas IMMEX se destaca en:



ESTABLECIMIENTOS IMMEX

POR ENTIDAD FEDERATIVA

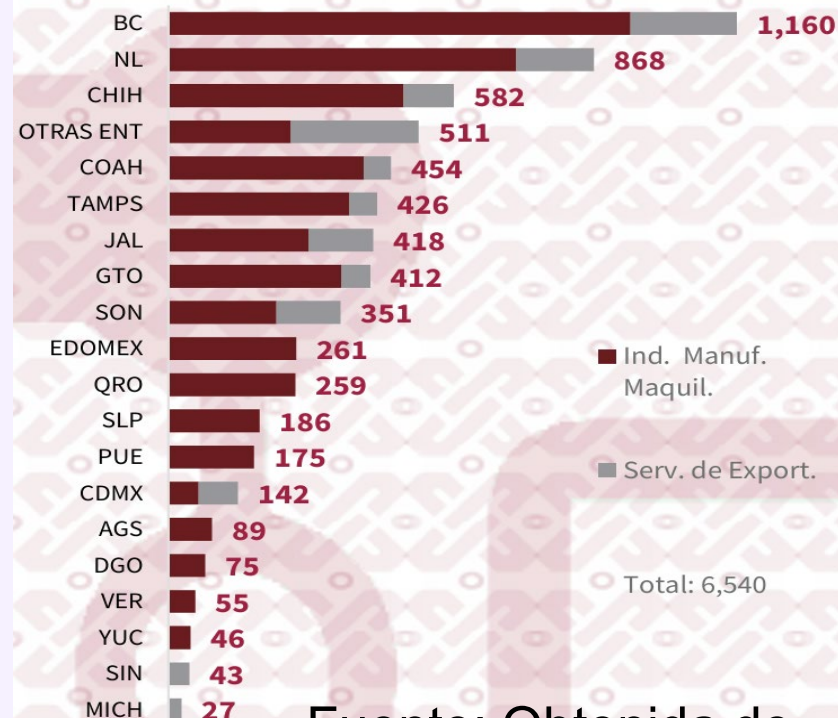
En septiembre, se encontraban 5,200 establecimientos IMMEX en el país, una disminución del 0.6% en comparación con el mes anterior.



Fuente: CEMDI con información de INEGI

Fuente: Obtenida de "CEMDI con información de INEGI", 2023.

Establecimientos IMMEX por Entidad Federativa en agosto de 2024 ^{1/}



Fuente: Obtenida de "www.sedeco.cdmx.gob.mx", 2024.



Comparativo de total de IMMEX de 2023 a 2025:



Fecha	Sector Manufacturero	No Manufacturero	Total
Agosto 2023	5,230	1,288	6,518
Diciembre 2024	5,210	1,310	6,520
Enero 2025	5,215	1,315	6,530

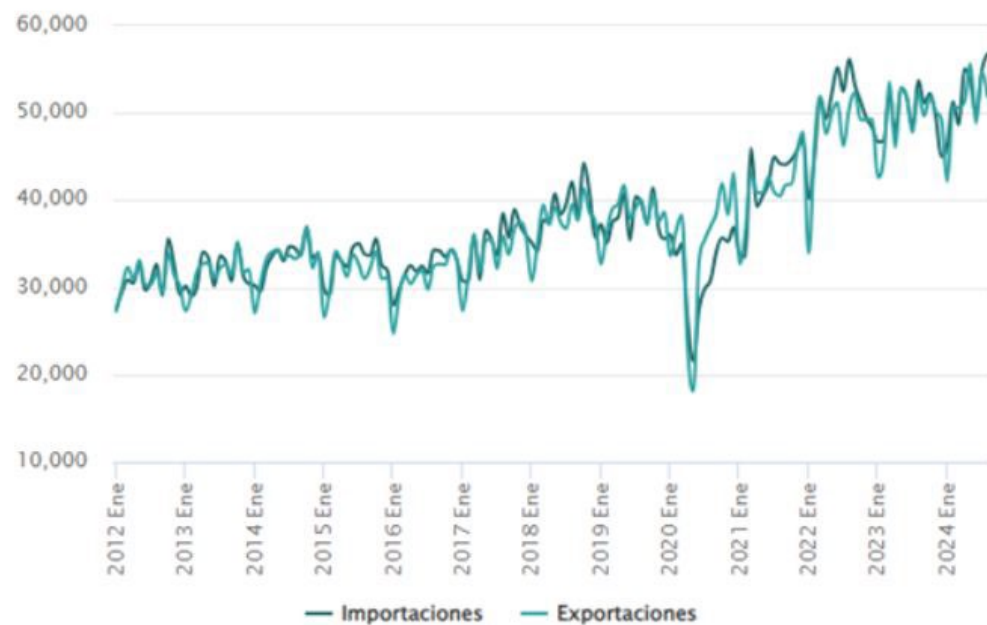


Balanza comercial de México

Series originales

Millones de dólares

2024 Ago



Pese a que hay un saldo positivo en la balanza comercial, ya que ha permitido a México aumentar las exportaciones, especialmente a Estados Unidos, se vuelve complicado, debido a la dependencia de la manufactura para la exportación, es decir, la dependencia de las maquiladoras sobre las importaciones de insumos y materiales, lo que genera una balanza comercial más equilibrada pero también vulnerable a factores externos.



A dónde exporta la IMMEX



1. Estados Unidos (93-95% de las exportaciones maquiladoras)

• **Volumen (2023):** USD 294 mil millones (del total de USD 294 mil millones (del total de USD 316 mil millones exportados por IMMEX)).

• **Sectores clave:**

- **Automotriz** (ensamblaje de vehículos y autopartes para Ford, GM, Tesla).
- **Electrónica** (TVs, celulares, chips para empresas como Samsung y LG).
- **Médico** (equipos quirúrgicos y dispositivos para Johnson & Johnson).

Dato crucial: El T-MEC (2020) reforzó esta integración, exigiendo que el **75% de los componentes** de autos sean fabricados en Norteamérica.

2. Canadá (3-4%)

• **Volumen (2023):** USD \$10-12 mil millones.

• **Productos:**

- Autopartes para plantas en Ontario.
- Componentes aeroespaciales (ej. Bombardier en Querétaro).





A dónde exporta la IMMEX

3. Unión Europea (1.5%)

• **Volumen (2023):** USD \$4.7 mil millones.

• **Enfoque:**

- **Aeroespacial** (piezas para Airbus en Francia y Alemania).
- **Lujo automotriz** (asientos y interiores para BMW y Mercedes-Benz).

4. Asia (0.5%)

• **Volumen (2023):** USD \$1.5 mil millones.

• **Destinos:**

- **China:** Cobre y componentes electrónicos.
- **Japón y Corea del Sur:** Pantallas y semiconductores.

5. América Latina (0.3%)

• **Volumen (2023):** USD \$900 millones.

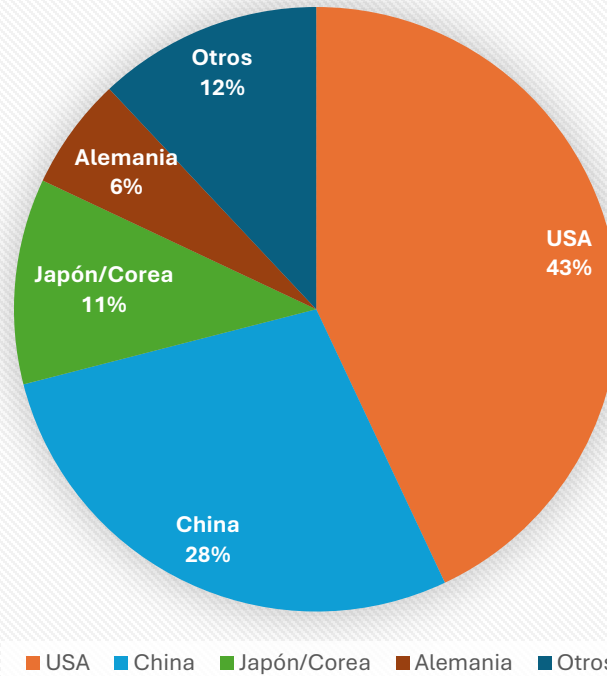
• **Países:**

- **Brasil:** Autopartes para Volkswagen.
- **Colombia y Chile:** Productos médicos.



Origen de las importaciones de la IMMEX

Origen de las importaciones





¿En qué lugar nos ha posicionado en el panorama mundial?

Posición	País	Exportaciones (USD)	Participación Global
1	China	\$3.38 billones	14.4%
2	Estados Unidos	\$2.08 billones	8.8%
...
12	México	\$590 mil millones	2.5%

Ranking Global de Exportaciones (2023)

1. México supera a potencias como España, Brasil y Rusia en volumen de exportaciones.

2.Es el mayor exportador de Latinoamérica, por encima de Brasil (puesto 25) y Argentina (puesto 46).**

3.Crecimiento acelerado: En 2021 ocupaba el puesto 15, pero escaló gracias al *nearshoring* y al T-MEC.



Plan Maestro de Recaudación de Impuestos del SAT México



Consiste en un conjunto de estrategias con las que las autoridades tributarias esperan tener mayores recaudaciones de impuestos y derechos en 2025. Se tiene una meta de 5.3 billones de pesos sin aumentar los impuestos actuales.

Sectores clave

Automotriz
Aeroespacial
Energía
Semiconductores
Textil
Calzado
Mobiliario
Juguetes
Laboratorio





Plan México / Plan estratégico 2025 - 2030

Immex 4.0
Febrero

Decreto
Nearshoring
Enero

Decreto
Polos de
bienestar
Febrero

Banca de
desarrollo
Abril

**HAGAMOS
UN TRUEQUE**



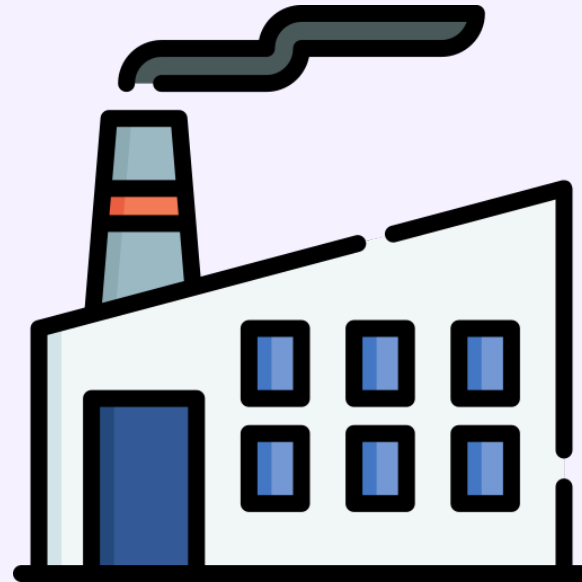
Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.
¡Hagamos un Trueque!



IMMEX 4.0



IMMEX 4.0 es una actualización del programa IMMEX. Busca modernizar y fortalecer la competitividad de la industria maquiladora y Manufacturera del país.





Digitalización y Automatización

IMMEX 4.0 esta enfocada en introducir plataformas digitales para reportes y solicitudes, reduciendo la intervencion manual y minimizando errores. Esto incluye auditorías automatizadas para garantizar el cumplimiento.





Mayor supervisión y cumplimiento.

Se implementan requisitos más estrictos para las empresas, como proporcionar información detallada sobre operaciones, inventarios y cadenas de suministro. También se refuerza la coordinación con el SAT y la Secretaría de Economía.





Facilitación del Comercio Exterior.

El programa busca agilizar procesos de manufactura y exportación mediante el uso de tecnologías avanzadas, como inteligencia artificial. Esto también incluye fomentar la sustitución de importaciones y atraer inversión extranjera.





Impacto en la Competitividad.

IMMEX 4.0 pretende posicionar a México como un destino atractivo para la inversión extranjera, impulsando sectores estratégicos como semiconductores, automotriz, textil y tecnologías electrónicas.





Certidumbre Jurídica.

Se espera que las nuevas reglas sean más claras y uniformes, reduciendo la discrecionalidad en la aplicación de normativas y evitando interpretaciones ambiguas.





La dualidad del IMMEX: Las afectaciones del IMMEX en la rama nacional





Efectos negativos

- **Bajos salarios:** Muchos empleos son precarios, con sueldos mínimos y poca sindicalización.
- **Dependencia económica:** La industria está muy ligada a la demanda de EE.UU., haciéndola vulnerable a crisis externas.
- **Poca transferencia tecnológica:** Aunque hay ensamblaje, el desarrollo de tecnología propia sigue limitado.
- **Impacto ambiental:** Algunas plantas generan contaminación sin suficiente regulación.





Desplazamiento de industrias tradicionales

- Algunos sectores, como el textil y el calzado, han perdido competitividad frente a las maquiladoras que producen a menor costo para marcas globales.
- Esto ha llevado al cierre de fábricas nacionales que no pueden competir en precio o escala.

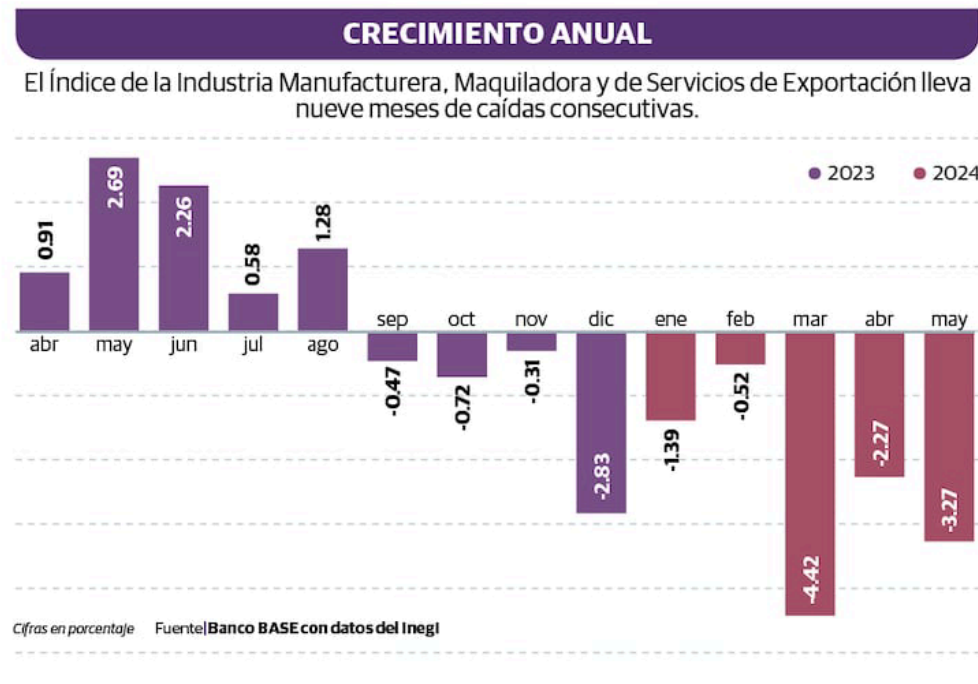




Cierre de negocios nacionales:

En regiones con alta densidad de maquiladoras, se observa un incremento en el cierre de PYMES locales debido a la incapacidad de competir en precios.

- ❖ Pérdida de empleos.





Escasa demanda de productos nacionales:

Las IMMEX optan por adquirir insumos del extranjero debido a su disponibilidad y precios competitivos, ignorando en gran medida a los proveedores locales.

IMMEX no incentivan explícitamente la integración de proveedores nacionales, se prioriza la importación de insumos extranjeros para reducir costos.

- Se debilita la industria local.
- Se impide el desarrollo de una economía robusta.





Prácticas fraudulentas:

Algunas empresas IMMEX utiliza los beneficios fiscales de manera indebida, desviando insumos y bienes al mercado interno sin cumplir con los requisitos de exportación.

El esquema IMMEX abre la posibilidad de prácticas irregulares, como la venta en el mercado nacional de los bienes que se importaron en vez de exportarlos.

Esto provoca una distorsión en el mercado ya que los bienes ingresan a precios más bajos, lo cual genera una competencia desleal y se termina afectando a los productores locales.





REGISTROS DE IMMEX DE NOVIEMBRE 2024.

Personal ocupado
Variación mensual noviembre
▼ -0.2 %

Horas trabajadas
Variación mensual noviembre
▲ 0.3 %

Remuneraciones medias reales
Variación mensual noviembre
▲ 0.4 %

Disminuyó 0.2 % el personal ocupado en los establecimientos con programa IMMEX, en noviembre de 2024, a tasa mensual

Fuente: Imagen obtenida de

https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2025/immex/immex2025_01.pdf, 2024.



**HAGAMOS
UN TRUEQUE**



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.
¡Hagamos un Trueque!



NOTICIAS



ECONOMÍA

Cierran maquiladoras en ‘Operación Limpieza’; prevén pérdidas por 24 mil mdp



"Las empresas intervenidas en esta ocasión, presuntamente han hecho mal uso del programa al importar productos terminados que se quedan y venden en el país –contrario a lo que establece el Programa para el fomento a la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación (IMMEX)–, lo que representa una competencia desleal a la industria nacional ya que, además de no pagar aranceles, tampoco pagan IVA ni ISR." - La Jornada, 2025.

Fuente: Imagen tomada de @SE_mx



-CONCLUSION-

Si bien las IMMEX han sido claves para la creación de empleos y la atracción de inversión extranjera, su impacto en la industria nacional aún puede ser limitado en cuanto a la transferencia de tecnología y el fortalecimiento de las cadenas productivas locales.

Para impulsar la rama nacional y disminuir esta dependencia externa, es fundamental promover políticas públicas que favorezcan la inversión en innovación, la capacitación de mano de obra local y la integración efectiva de las empresas IMMEX con proveedores nacionales. Esto puede lograrse mediante incentivos fiscales para la investigación y el desarrollo, así como la creación de clústeres industriales que fomentan la colaboración entre empresas locales y extranjeras

**HAGAMOS
UN TRUEQUE**



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.
¡Hagamos un Trueque!



Thank You



• Diagnóstico • Reconstrucción • Implementación • Certificación

The right way... THE BEZT WAY

 (56) 2752 1798



www.tlcmagazinemexico.com.mx

www.tlcasociados.com.mx



HAGAMOS UN TRUEQUE



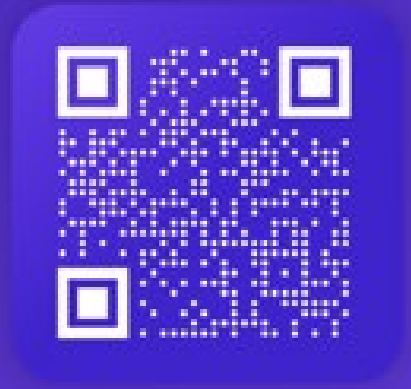
EN VIVO

6:00 PM
Hora Central

4:00 PM
Hora Noroeste



Escúchanos en:



EL ADN DEL COMERCIO EXTERIOR Y ADUANAS



TRADE LAW & CUSTOMS magazine[®]



www.tlcmagazinemexico.com.mx

contacto@tlcmagazinemexico.com.mx